



### Presentazione

**Il settore farmaceutico negli ultimi anni è stato oggetto di profondi cambiamenti.**

Le dinamiche legate alla scadenza dei brevetti, ai corposi processi di mergers and acquisitions, alla razionalizzazione degli assetti produttivi, hanno determinato esigenze di adeguamento e di reattività, che fino a qualche anno fa erano considerate abbastanza lontane dal mondo farmaceutico.

In tale scenario l'eccellenza qualitativa, i maggiori livelli di produttività richiesti e l'ottemperanza corretta, ma non "burocratica", alle normative di compliance sono i fattori determinanti per la competitività delle aziende del settore.

L'adozione dell'approccio **Lean Six Sigma** ha evidenziato, in un numero ormai significativo di aziende del settore, di poter rispondere in maniera efficace alle attuali esigenze competitive.

L'utilizzo di potenti strumenti, quali la **metodologia 6 sigma®**, il **Value Stream Mapping** e il **miglioramento rapido attraverso gli eventi Kaizen**, si è affermato come indispensabile elemento strategico per rendere più snelli ed efficienti i processi aziendali.

Il Gruppo Galgano ha supportato diverse aziende farmaceutiche nella realizzazione di progetti di "trasformazione snella" e ha ritenuto importante creare un'occasione di condivisione di esperienze e fare il punto sulle modalità applicative delle metodologie citate.

#### Obiettivo dell'incontro è quello di:

- presentare gli strumenti che si sono rivelati più efficaci in realtà farmaceutiche
- illustrare esperienze di progetti realizzati nel settore
- mettere a confronto realtà di alcuni grandi gruppi multinazionali e quelle di importanti aziende imprenditoriali di matrice italiana
- trasferire le diverse angolazioni con cui si reagisce agli effetti della globalizzazione

### Programma

giovedì 12 maggio 2011

ore 9.00 | Apertura Lavori

#### GRUPPO GALGANO

"Esigenze ed approccio Lean Six Sigma: privilegiare l'efficacia"

**Nello Pucillo** | Direttore Generale

#### MINISTERO DELLA SALUTE

"Lavorare in Qualità: esperienza della Direzione Generale della Sanità Animale e del Farmaco Veterinario del Ministero della Salute"

#### SANOFI - AVENTIS

"L'esperienza di Sanofi - Aventis: Qualità e Competitività attraverso la crescita delle risorse umane"

**Alessandro Casu** | Site Manager  
Stabilimento di Anagni

#### ABBOTT

1. "Dalla Business Excellence al vantaggio competitivo - L'esperienza di Abbott Italia"

**Massimiliano Iacobelli** | Business Excellence Manager

2. "L'applicazione dei concetti Lean Six Sigma per ridurre la variabilità dei processi - sistemi ed ottimizzare i costi dal punto di vista della Qualità"

**Antonella Miano** | QA Programs Manager

ore 12.45 | Colazione di Lavoro

ore 14.00 | Ripresa Lavori

#### ACRAF ANGELINI

"La ricerca di un nuovo modello organizzativo: il percorso di ACRAF Angelini"

**Marco Badiali** | Lean Program Manager

#### ABOCA

"Migliorare qualità e produttività: la leva del flusso documentale"

**Luca Grigi** | Responsabile Qualità

#### ABIOGEN PHARMA

"Assicurazione Qualità: efficientamento del processo di batch record review"

**Marinella Parrini** | Responsabile Assicurazione Qualità

#### BRISTOL - MYERS SQUIBB

"Progetti di Operational Excellence nello stabilimento di Anagni: esperienze sul campo"

**Antonella Sfondrini** | Manufacturing Operations Director  
Stabilimento di Anagni

#### CONCLUSIONI

ore 17.30 | Chiusura Lavori

#### Informazioni

infogf@galganogroup.it | tel 02.39.605.222 | fax 02.39.605.220